

# NOS TOUT.E.S-PETIT.E.S : se concerter pour mieux prévenir

2023 - 2025

## Collaboration

### LE RICPEM PRÉSENT POUR SES MEMBRES ET LES TOUT.E.S PETIT.E.S

Le **RICPEM** vise à unir, promouvoir et soutenir la mobilisation des instances de concertation locales et des actions concertées autour du plein développement et du bien-être des enfants de 0 à 5 ans et de leur famille, tout en favorisant l'innovation sociale et le transfert des connaissances en ces matières. Le Regroupement veut favoriser la prise de position collective, porter d'une seule voix l'importance d'agir tôt en plus de dynamiser l'action locale. Il favorise la création de liens entre les instances de concertation locales, ainsi qu'avec les instances régionales en petite enfance. Pour ce faire, plusieurs principes, objectifs et structures définissent le RICPEM.

#### 5 GRANDS PRINCIPES

1. Le RICPEM reconnaît l'importance du travail de concertation que les ICPEL réalisent comme avenue essentielle pour mobiliser, accompagner, soutenir et intervenir auprès des tout·e·s-petit·e·s et des familles de leur territoire et garantir leur développement optimal.
2. Le RICPEM se fonde sur la reconnaissance et la valorisation de la diversité des différents mécanismes locaux de concertations intersectorielles et multiréseaux en petite enfance. Ceux-ci se présentent sous différentes formes juridiques et organisationnelles ayant chacune leurs spécificités.
3. Le RICPEM se fonde sur la démocratie participative comme forme de gouvernance en favorisant la mise en commun, le dialogue et la prise de décisions collectives. Le RICPEM s'en remet toujours aux ICPEL pour orienter ses prises de position.
4. Le RICPEM défend la nécessité du travail de proximité et de son articulation autour du travail des concertations locales, soit le fait d'intégrer les personnes qui réalisent ce travail à même les instances de concertations locales afin de mieux référencer et accompagner les familles. Ce faisant, le travail de proximité mené auprès des familles montréalaises ayant de jeunes enfants et vivant en contexte de vulnérabilité se situe au cœur des préoccupations du RICPEM.
5. Le RICPEM s'appuie sur l'appartenance géographique du Regroupement ainsi que des instances et sur la reconnaissance d'une spécificité montréalaise en regard de la concertation et des réalités multiples et diverses des différents quartiers.

# Vision globale

## UN RICPEM MIEUX DÉFINI, MIEUX OUTILLÉ ET FÉDÉRATEUR

Le RICPEM souhaite; bonifier ses capacités à mobiliser les instances de concertation, amplifier sa participation sur les comités régionaux et locaux en petite enfance (ICPEL), augmenter son soutien auprès des instances de concertation et repenser sa structure organisationnelle. À travers cette vision globale, notre regroupement va grandement renforcer notre capacité et celle des ICPEL sur des mandats essentiels tels que : rejoindre les enfants et leur famille, mieux partager/varier les connaissances et participer à la mise en place un continuum de services et d'activités complémentaires et qui intègrent une multitude de partenaires.

### 3 GRANDES ORIENTATIONS

#### 1. CONSOLIDATION IDENTITAIRE

- Développer un plan politique
- Lancer un processus de consolidation identitaire
- Mise à jour des plaidoyers

#### 2. MÉMOIRE ORGANISATIONNELLE

- Actualiser les outils du RICPEM
- Renforcer les compétences en matière de transformation numérique
- Mise à niveau des connaissances
- Pérenisation, plan d'évaluation et de suivis

#### 3. MOBILISATION REPRÉSENTATION

- Communauté de pratique
- Rencontres régulières des ICPEL
- Rencontres thématiques
- Développement d'outils pour faciliter le partage des connaissances
- Favoriser le *par et pour*

Meilleure réponse collective aux besoins des enfants et des familles

Vision commune

Harmonisation des façons de faire

Capacité accrue pour accompagner les enfants et les familles

# Nos tout.e.s petit.e.s : Se concerter pour mieux prévenir.

## MISE EN CONTEXTE

Des éléments qui ont un impact sur les tout.e.s-petit.e.s et leur famille

### Après COVID - 19

La période postpandémie est un moment charnière pour les enfants et leur famille. Il.elle.s sont plus vulnérables sur les plans socio-économiques, psycho-sociaux, développementaux.

### Reconnaissance de la concertation

- Importance du travail de concertation comme moyen privilégié pour accompagner et soutenir les tout.e.s-petit.e.s et leur famille efficacement (Rapport Laurent 2021).
- Bénéfices du travail de proximité pour mieux rejoindre les familles les plus isolées ou vulnérables, intervenir et prévenir (Rapport Laurent 2021 ; Bilan Avenir d'enfant).

### Financements insuffisants

Les concertations demeurent fragilisées (démobilisation, rétention du personnel, etc.) dans un contexte post pandémie, marqué par des financements insuffisants et instables.

### Cadre de référence

Lancement du cadre de référence du RICPEM (novembre 2023) qui balise l'action concertée en petite enfance à Montréal et qui renforce la capacité d'agir des ICPEL.

Les ICPEL ont la volonté de mieux s'arrimer, collaborer et de continuer de déployer des actions concertées pour soutenir et défendre les tout-petits et les familles montréalaises.

## UNE RÉPONSE CONCERTÉE

**Création et déploiement du projet :** Nos tout.e.s petit.e.s - Se concerter pour mieux prévenir.

## UNE LOGIQUE D'INTERVENTION

**Le RICPEM souhaite soutenir l'action concertée et le travail de proximité réalisé par les concertations locales en petite enfance sur le territoire montréalais :**

- Offrir les moyens concrets aux concertations locales en petite enfance pour déployer leurs actions efficacement auprès des tout-petits et des familles de leur quartier respectif en déployant des espaces d'échange autour des enjeux locaux des tout-petits et des enjeux de concertation qui favorise le développement des connaissances et des expertises ;
- Sensibiliser les acteurs locaux et régionaux sur l'importance du travail de proximité réalisé en concertation et soutenir les intervenant.es de proximité en mettant en place des espaces d'échanges de pratiques ;
- Favoriser la collaboration entre les niveaux locaux et régionaux pour mieux répondre aux besoins des familles et des tout-petits.

## DESCRIPTION DU PROJET :

# NOS TOUT.E.S PETIT.E.S - SE CONCERTER POUR MIEUX PRÉVENIR

**Objectif principal :** Favoriser le développement du plein potentiel des tout-petits à travers le soutien et la promotion de la concertation en petite enfance locale et du travail de proximité, permettant une meilleure prévention dès la période périnatale.

## AXE 1 : Promotion et soutien du travail de proximité

Mettre de l'avant l'importance d'agir tôt dès la période périnatale et la petite enfance pour donner des chances égales aux tout-petits montréalais de développer leur plein potentiel. Valoriser, promouvoir et soutenir le travail de proximité dans tous les quartiers de Montréal en favorisant son arrimage au travail de concertation.

### Actions

Sensibiliser les milieux locaux et régionaux sur l'importance du travail de proximité comme un moyen clé de travailler de façon concertée en complémentarité avec les ressources existantes.

Créer des espaces d'échanges de pratiques et d'expertises pour les travailleur.euse.s déployé.e.s dans les quartiers montréalais.

Créations d'outils communs et d'outils de partage pour faciliter le transfert des outils et des bonnes pratiques.

### Résultats

Les partenaires régionaux et locaux reconnaissent et soutiennent le travail de proximité déployés en concertation.

Les tout-petits et les familles hors-réseau et isolées sont rejointes et accompagnées vers les bonnes ressources au bon moment via le travail de proximité.

Les intervenant.es de proximité ont accès à plus de d'informations, de stratégies d'intervention et sont mieux outillé.es pour accompagner les familles isolées.

Les ICPEL sont mieux outillées pour soutenir le travail de proximité selon la réalité de chaque quartier.

## AXE 2 : Soutien à la concertation en petite enfance à Montréal

Consolider et bonifier les acquis de la concertation locale en petite enfance dans chaque quartier montréalais en soutenant la capacité d'agir et les efforts de planifications des ICPEL montréalaises.

Consolider le développement des connaissances et des expertises des ICPEL et en favoriser le partage.

### Actions

Tenir des rencontres des ICPEL et du comité d'action du RICPEM.

Déployer des espaces d'échanges autour des enjeux clé en petite enfance et des enjeux de concertation.

Créer et/ou récolter et déployer des outils de communication pour faciliter le travail des ICPEL, le partage des connaissances et des outils et la collaboration entre elles.

Servir de courroie de transmission entre les ICPEL et le niveau régional.

Partager et promouvoir le cadre de référence publié par le RICPEM en novembre 2023.

### Résultats

Un mécanisme de concertation montréalais solide assure l'arrimage et la collaboration entre les ICPEL, en favorisant le partage des pratiques et des expertises, des outils et des stratégies d'actions concertées et intersectorielles en petite enfance.

Des ICPEL sont mobilisées soutenues et outillées pour mieux agir auprès des tout-petits et des familles montréalaises.

Une meilleure collaboration et les partenariats stratégiques entre les milieux locaux et régionaux qui assure des canaux de communication efficaces permet de mieux soutenir les tout-petits et les familles montréalais, particulièrement celles et ceux en situation de vulnérabilité.

## AXE 3 : Représentation régionale et politique

Utiliser notre expertise pour porter les préoccupations des familles et des tout-petits et s'assurer que leur voix sont entendues.

Obtenir la reconnaissance du travail concerté et intersectoriel en petite enfance comme facteur de réussite pour le développement tout-petits .

Favoriser la collaboration locale et régionale.

### Actions

Développer et déployer un plan politique du RICPEM pour porter la voix des ICPEL et travailler à la défense des droits des tout-petits et des familles.

Faire rayonner le travail des ICPEL.

Sensibiliser les acteurs politiques clés à l'importance du travail de concertation en petite enfance réalisé par les ICPEL.

Sensibiliser les bailleurs de fonds à l'importance du travail de concertation et de proximité et se coordonner pour trouver des pistes de solutions en regard de la pérennité et la stabilité des financements des ICPEL et du RICPEM.

S'impliquer sur les différences instances en informant et en collaborant.

### Résultats

Des liens forts et stables sont créés entre le RICPEM et les acteurs clés de la petite enfance.

Le travail des ICPEL est reconnu et valorisé par les acteurs politiques clés et les bailleurs de fonds.

Le RICPEM et les ICPEL ont un financement pérenne qui leur permet de réaliser pleinement leur mission et d'assurer leur fonctionnement et la coordination du travail de proximité et d'ainsi poursuivre leur engagement auprès des tout-petit et des familles dans tous les quartiers.

Les organisations travaillent ensemble sur des enjeux communs, il n'y a pas de travail en silo.

## DES IMPACTS ET EFFETS GLOBAUX

- **Des pratiques d'intervention de proximité** favorisent la prévention et l'agir tôt et permettent d'orienter les familles au bon moment vers les ressources appropriées et d'assurer le développement du plein potentiel des tout.e.s -petit.e.s.
- **Le soutien financier et le soutien du RICPEM** des ICPEL favorisent la représentation des préoccupations au niveau régional, local et auprès des acteurs clés. Les ICPEL bonifient leurs connaissances, mutualisent leurs ressources et déploient les meilleures pratiques de concertation.
- **Des liens durables et collaboratifs**, assurent une meilleure concertation des acteurs et ainsi un déploiement plus efficace et cohérent des actions concertées et intersectorielles en petite enfance.

